

# REFERENCJE

Gdańsk, styczeń 2026

**Dotyczy: Marcin Zych**

Współpracowałem z Marcinem przez ponad dwa lata w strukturach ETOS S.A., gdzie odpowiadałem za dział e-commerce. Marcin dołączył do zespołu jako specjalista performance marketing i dość szybko stało się jasne, że jego kompetencje wykraczają daleko poza standardowy zakres tego stanowiska.

## **Co wyróżnia Marcina:**

Przede wszystkim - samodzielność. Nie trzeba mu mówić co ma robić. Widzi problem, analizuje, proponuje rozwiązanie i je wdraża. To brzmi banalnie, ale w praktyce takich ludzi jest może 10% w każdym zespole. Marcin po prostu działa - nie czeka na pozwolenie ani nie eskaluje wszystkiego do góry.

Drugi element to szerokość kompetencji. Marcin łączy w sobie kilka ról które normalnie rozdzielamy na osobne stanowiska: analityka (BigQuery, SQL, Power BI), strategia mediowa (Meta, Google, Marketing Automation i inne kanały performance marketingu), koordynacja agencji i afiliantów, a do tego wdrożenia narzędzi AI i automatyzacji. Szczerze mówiąc - nie spotkałem wcześniej nikogo kto by tak płynnie łączył te obszary.

Konkretne osiągnięcia które mogę potwierdzić:

- Zbudował od podstaw system raportowania który pozwolił nam wreszcie zrozumieć realny ROI z działań marketingowych
- Zarządzał budżetem mediowym rzędu 6-7 mln PLN rocznie
- Wypracował metodologię atrybucji która rozwiązała nasz wieloletni problem z "kłótnią" między kanałami
- Przeszkolił zespół z narzędzi analitycznych - teraz jego ludzie są samowystarczalni oraz wyszkolił i zadbał o rozwój młodszej specjalistki w dziedzinie social ads
- Skutecznie wdrożył nowe kanały performance marketingu – Marketing Automation, Programmatic
- Stworzył i planowo wdrożył kompleksową strategię performance marketingu, realizując wiele zadań z innymi działami biznesowymi w firmie

**Kogo szukacie:**

Jeśli potrzebujecie kogoś kto będzie czekał na instrukcje - Marcin nie jest taką osobą. Jeśli natomiast szukacie kogoś kto weźmie odpowiedzialność, samodzielnie rozwiąże problemy i pociągnie za sobą zespół - to jest właściwy człowiek.

Rekomenduję Marcina bez zastrzeżeń. Jeśli potrzebujecie dodatkowych informacji, jestem dostępny pod telefonem lub mailem.

---

Karol Kulus

Dyrektor E-commerce

ETOS S.A. / Diverse

k.kulus@etos.pl

609 223 965



sklep internetowy diverse systems  
**ETOS S.A.**  
ul. Bysewska 20  
80-298 Gdańsk